

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่

ตัวชี้วัดที่ 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (รอบ 5 เดือนหลัง)

รายงานผลการวิเคราะห์การบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ กรมอนามัย

.....

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ได้รับอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ระดับหน่วยงาน ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/1819 ลงวันที่ 29 กันยายน 2564 เรื่อง ส่งสำเนาอนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระดับหน่วยงาน ภายใต้วงเงินงบประมาณ 13,665,400.- บาท จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ กรมอนามัย รอบ 5 เดือนแรก (เดือนตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565) (งบดำเนินงาน) ตามกรอบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2565 ในระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ร้อยละ 63.69 (ร้อยละของกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมาย) โดยเกิดจากดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย กลุ่มงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการควรกำหนดเป้าหมายกิจกรรมที่ชัดเจนและวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ในรอบ 5 เดือนแรก

แผนปฏิบัติการฯ รอบ 5 เดือนแรก ของหน่วยงานในกำกับรองอธิบดีกรมอนามัย (นายสราวุฒิ บุญสุข) และได้รับงบประมาณจัดสรรเพิ่มเติม เพื่อรองรับการดำเนินงานในสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ปรับแผนการดำเนินงาน ประกอบด้วย โครงการ 34 โครงการ 179 กิจกรรม

1. ผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ รอบ 5 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จากระบบรายงานผลปฏิบัติราชการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 พบว่า มีโครงการ 34 โครงการ มีกิจกรรมทั้งสิ้น 179 กิจกรรม ในไตรมาส 2 มีการดำเนินงานกิจกรรมทั้งสิ้น 114 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 63.69 แบ่งเป็นรายกลุ่มงาน ดังนี้

กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรมทั้งสิ้น	จำนวนกิจกรรม ที่ดำเนินงาน	ร้อยละ
กลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย	29	13	44.83
กลุ่มวัยเรียนวัยรุ่น	28	21	75
กลุ่มวัยทำงาน	19	13	68.42
กลุ่มสูงอายุ	23	10	43.48
กลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม	43	29	67.44
กลุ่มอำนวยการ	7	6	85.71
กลุ่มขับเคลื่อนฯ	30	22	73.33
รวม	179	114	63.69

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- 1) โครงการยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาล (ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ์)
- 2) โครงการยกระดับการบริหารงานคลังและงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาล (ค่าใช้จ่ายพื้นฐานหน่วยงาน)
- 3) โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรต้นแบบความรู้ด้านสุขภาพ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่
- 4) โครงการเสริมสร้างความรอบรู้วัยทำงานสุขภาพดีในสถานประกอบการ เขตสุขภาพที่ 1 ปี 2565
- 5) โครงการราชทัณฑ์ปันสุข ทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2565
- 6) โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุระยะยาวเชิงป้องกัน (Preventive Long Term Care) ปี 2565
- 7) โครงการขับเคลื่อนระบบการส่งเสริมสุขภาพดูแลผู้สูงอายุและผู้มีภาวะพึ่งพิงระยะยาว แบบบูรณาการ ปี 2565 เขตสุขภาพที่ 1
- 8) โครงการพัฒนามัยสิ่งแวดล้อมพื้นที่โครงการพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ
- 9) โครงการบูรณาการภาคีเครือข่ายจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาวะที่ดี
- 10) โครงการลดและป้องกันปัจจัยเสี่ยงด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ)
- 11) โครงการพัฒนาขีดความสามารถและความรอบรู้ของชุมชนในการปรับตัวด้านสุขภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 12) โครงการส่งเสริมการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อเมืองสุขภาพดี
- 13) โครงการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพจากมลพิษทางอากาศ
- 14) โครงการยกระดับการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมสู่เส้นทางท่องเที่ยวสุขภาพดี
- 15) โครงการพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการสุขาภิบาลอาหารและน้ำเพื่อรองรับการท่องเที่ยว
- 16) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคุณภาพน้ำบริโภค
- 17) โครงการพระสงฆ์กับการพัฒนาสุขภาวะ ปี 2565 เขตสุขภาพที่ 1
- 18) โครงการพัฒนาระบบการดูแลสุขภาพช่องปากผู้สูงอายุ ปี 2565
- 19) โครงการพัฒนาหุโปรแกรมน ละอ่อนเชียงดาว เพิ่มสูง กินเป็น เล่นได้
- 20) โครงการพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพวัยรุ่นและอนามัยเจริญพันธุ์แบบบูรณาการ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่
- 21) โครงการนิเทศและติดตามประเมินผลงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยและพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปี 2565
- 22) โครงการส่งเสริมการเกิดอย่างมีคุณภาพ
- 23) โครงการส่งเสริมการเจริญเติบโต และภาวะโภชนาการในช่วง 1,000 วันแรกของชีวิต
- 24) โครงการขับเคลื่อน พรบ.ควบคุม การส่งเสริมการตลาดอาหารสำหรับทารกและเด็กเล็ก และการส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่
- 25) โครงการส่งเสริมการเจริญเติบโตและการพัฒนาการ เด็กอายุ 2 – 6 ปี

26) โครงการพัฒนาสุขภาพเด็กและประชาชนในพื้นที่ศูนย์ภูฟ้าพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ปี 2565

27) โครงการโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพแนวใหม่ (New HPS Plus HL) ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่

28) โครงการพัฒนากำลังคนและองค์การสมรรถนะสูง HPC1-4.0

29) โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2565

30) โครงการชุมชนเป็นฐานจัดการครอบครัวรอบรู้สุขภาพ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2565

31) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนงานงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

32) โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขอนามัยเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร (กพด.) ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2565

33) โครงการควบคุมและป้องกันโรคขาดสารไอโอดีนและโลหิตจาง ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2565

34) โครงการพัฒนาวิชาการเพื่อการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2565

2. สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP)

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังมีแนวโน้มการแพร่ระบาดที่สูง ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ จึงต้องมีการปรับแผนปฏิบัติการกิจกรรมในโครงการ เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รองรับการทำงานแบบ New Normal ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ มีแผนปฏิบัติการ ทั้งสิ้น 34 โครงการ และมีโครงการปรับแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.59 ดังนี้

กรณีปรับกิจกรรมโครงการ

1) โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุระยะยาวเชิงป้องกัน (Preventive Long Term Care) ปี 2565

2) โครงการพัฒนาขีดความสามารถและความรอบรู้ของชุมชนในการปรับตัวด้านสุขภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

3) โครงการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพจากมลพิษทางอากาศ

4) โครงการพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการสุขาภิบาลอาหารและน้ำเพื่อรองรับการท่องเที่ยว

5) โครงการพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพวัยรุ่นและอนามัยเจริญพันธุ์แบบบูรณาการ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่

6) โครงการส่งเสริมการเจริญเติบโต และภาวะโภชนาการในช่วง 1,000 วันแรกของชีวิต

7) โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขอนามัยเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร (กพด.) ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2565

และได้กำหนดนโยบาย/มาตรการ/แผนการดำเนินงานรอบ 6 เดือนหลัง ดังนี้

- การจัดทำแผนงานโครงการต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับ และสอดคล้องกับสถานการณ์โรคไวรัสโคโรนา 2019 และการวางแผนการดำเนินงานและงบประมาณให้เป็นไปตามมาตรการของกองคลัง หากมีการปรับเปลี่ยนต้องได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการศูนย์

- การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจากระบบ DOC 4.0 ต้องมีการกำกับติดตามการดำเนินกิจกรรม/โครงการ รวมไปถึงเร่งรัดการบันทึกข้อมูลผลการดำเนินงานในระบบ DOC 4.0 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ให้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ ในแต่ละเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินกิจกรรม/โครงการ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงาน

3. มาตรการดำเนินการ PIRAB

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ได้จัดประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจ ให้แก่เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัย เพื่อให้ทุกกลุ่มงานจัดทำโครงการ แผนปฏิบัติการ (ตามแบบฟอร์มกองแผนงาน) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับโดยให้มีการใช้จ่ายเงินเป็นไปตามมาตรการตามกองคลัง กรมอนามัยกำหนด ได้แก่ ไตรมาสที่ 1-2 (ต.ค. 64 - มี.ค. 65) ได้กำหนดมาตรการ ดังนี้

- 1. P : Partner จัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ.2565 แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในศูนย์อนามัย
- 2. I : Invest มีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกราย Cluster และรายหน่วยงาน

- 3. R : Regulate มีการกำกับติดตามการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) กำหนดให้เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัยถือปฏิบัติตามคู่มือการบริหารแผนงานและงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

- 2) หัวหน้ากลุ่มงาน บริหารจัดการงบประมาณของกลุ่มตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้หรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินการตามแผน ได้ตามความเหมาะสมเพื่อให้เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กรมอนามัยกำหนด หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ พิจารณาจัดสรรให้กลุ่มงานอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายให้ได้ตามเป้าหมาย

- 3) กำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ ร่วมกับการกำกับติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนในการประชุม กวป.

- 4. A : Advocate มีการจัดประชุมชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการให้กับเพื่อสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรในหน่วยงาน

- 5. B : Build Capacity มีการจัดประชุมชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการ การบันทึกข้อมูลในระบบ DOC และการจัดทำคู่มือแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อชี้แจงให้กับหน่วยงานได้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

4. แผนการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

[illegible]