

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่

ตัวชี้วัดที่ 2.4 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 5 เดือนหลัง (ตุลาคม – กุมภาพันธ์ 2566)

รายงานการวิเคราะห์การบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ กรมอนามัย

.....

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ได้รับอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ระดับหน่วยงาน ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/1951 ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 เรื่อง ขอส่งแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ระดับหน่วยงาน ภายใต้วงเงินงบประมาณ 13,987,114.- บาท จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ กรมอนามัย รอบ 6 เดือนแรก ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566 (งบดำเนินงาน) ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2566 ในระบบศูนย์ ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ได้ร้อยละ 99.03 โดยเกิดจากการดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย กลุ่มงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการมีการกำหนดเป้าหมายกิจกรรมยังไม่ชัดเจน

1. ผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ รอบ 5 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ.2566

จากระบบรายงานผลปฏิบัติราชการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 พบว่า มีโครงการทั้งสิ้น จำนวน 30 โครงการ จำนวนกิจกรรม 103 กิจกรรม มีการดำเนินงานกิจกรรมทั้งสิ้น 102 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 99.03 แบ่งเป็นรายกลุ่มงาน ดังนี้

กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรม ทั้งสิ้น	จำนวนกิจกรรม ที่ดำเนินงาน	ร้อยละ
กลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย	14	14	100
กลุ่มวัยเรียนวัยรุ่น	13	13	100
กลุ่มวัยทำงาน	14	14	100
กลุ่มสูงอายุ	5	5	100
กลุ่มอนามัยสิ่งแวดล้อม	28	27	96.43
กลุ่มอำนวยการ	6	6	100
กลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน	23	23	100
รวม	103	102	99.03

2. สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP)

เนื่องด้วยการกำหนดเป้าหมายและกิจกรรม รวมไปถึงงบประมาณในโครงการ ไม่ได้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ จึงต้องมีการปรับแผนปฏิบัติการกิจกรรมในโครงการ เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ มีแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 30 โครงการ 103 กิจกรรม และมีโครงการปรับแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 7 โครงการ 19 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 18.45 ดังนี้

2.1 โครงการที่ได้รับการอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

- 1) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนงานงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- 2) โครงการพัฒนาสุขภาพเด็กและประชาชนในพื้นที่ศูนย์สุขภาพพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ปี 2566
- 3) โครงการส่งเสริมสุขภาพเด็กไทยในศตวรรษที่ 21 ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2566
- 4) โครงการยกระดับครอบครัว ชุมชนรอบรู้สุขภาพภายใต้วิถีชีวิตปกติใหม่ เขตสุขภาพที่ 1 ปี 2566
- 5) โครงการราชทัณฑ์ปันสุข ทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2566
- 6) โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้ายา ด้านภัยมะเร็งเต้านม ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2566
- 7) โครงการมหัศจรรย์ 1,000 วัน Plus สู่ 2,500 วัน
- 8) โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยและพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปี 2566
- 9) โครงการพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมพื้นที่โครงการพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ
- 10) โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้านให้ได้มาตรฐานและราคาเหมาะสมสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG6)
- 11) โครงการยกระดับการขับเคลื่อนระบบสุขภาพและอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่น ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่
- 12) โครงการส่งเสริมการเกิดอย่างมีคุณภาพ
- 13) โครงการเสริมสร้างครอบครัวรอบรู้ “เลี้ยงดูลูกตามคำสอนพ่อ” ด้านสุขภาพ ในพื้นที่พัฒนาเพื่อความมั่นคงในพื้นที่ชายแดนอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
- 14) โครงการยกระดับความรู้ด้านสุขภาพของประชาชนเพื่อปรับพฤติกรรมและลดภัยคุกคามที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสุขภาพของคนไทย เขตสุขภาพที่ 1
- 15) โครงการนิเทศและติดตามประเมินผลงานส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยและพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปี 2566
- 16) โครงการพัฒนาวิชาการเพื่อการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2566
- 17) โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถต่อการปรับตัวด้านสุขภาพ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 18) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยงสู่เมืองสุขภาพดี

- 19) โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขอนามัยเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร (กพด.) ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2566
- 20) โครงการส่งเสริมสุขภาพกลุ่มเด็กเปราะบาง ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2566
- 21) โครงการพัฒนากำลังคนและองค์การสมรรถนะสูง ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่
- 22) โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ การดูแลผู้ที่มีภาวะพึ่งพิง และสุขภาพพระสงฆ์เชิงบูรณาการ เขตสุขภาพที่ 1 ปีงบประมาณ 2566
- 23) โครงการพัฒนาและยกระดับระบบการจัดการสุขภาพโภชนาการและอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวไทย
- 24) โครงการประเมินผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ การดูแลผู้ที่มีภาวะพึ่งพิงและสุขภาพพระสงฆ์ เขตสุขภาพที่ 1 ปีงบประมาณ 2566
- 25) โครงการควบคุมและป้องกันโรคขาดสารไอโอดีนแห่งชาติและโรคโลหิตจาง ปี 2566
- 26) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการมูลฝอยตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข
- 27) โครงการยกระดับการบริหารงานคลังและงบประมาณตามหลักธรรมาภิบาล (ค่าใช้จ่ายพื้นฐานหน่วยงาน)
- 28) โครงการการจัดการสภาพแวดล้อม และการสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพ เพื่อการเตรียมความพร้อมวัยทำงานผู้สูงอายุที่มีสุขภาพดี ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2566
- 29) โครงการยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาล (ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำตามสิทธิ)

2.2 กรณีปรับกิจกรรมโครงการ

- 1) โครงการประเมินผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ การดูแลผู้ที่มีภาวะพึ่งพิงและสุขภาพพระสงฆ์ เขตสุขภาพที่ 1 ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 4 กิจกรรม
- 2) โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปี 2566 จำนวน 1 กิจกรรม
- 3) โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำประปาในหมู่บ้านให้ได้มาตรฐานและราคาเหมาะสมสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG6) จำนวน 1 กิจกรรม
- 4) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนงานและงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 1 กิจกรรม
- 5) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยงสู่เมืองสุขภาพดี ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 1 กิจกรรม
- 6) โครงการและงบประมาณโครงการส่งเสริมการเกิดและเติบโตเด็กปฐมวัยแบบบูรณาการ เขตสุขภาพที่ 1 ปีงบประมาณ 2566 เชียงใหม่ จำนวน 7 กิจกรรม
- 7) โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 4 กิจกรรม

และได้กำหนดนโยบาย/มาตรการ/แผนการดำเนินงานรอบ 6 เดือนหลัง ดังนี้

- การจัดทำแผนงานโครงการต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับ และสอดคล้องกับสถานการณ์โรคไวรัสโคโรนา 2019 และการวางแผนการดำเนินงานและงบประมาณให้เป็นไปตามมาตรการของกองคลัง หากมีการปรับเปลี่ยนต้องได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการศูนย์

3. มาตรการดำเนินการ PIRAB

ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ได้จัดประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจ ให้แก่เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัย เพื่อให้ทุกกลุ่มงานจัดทำโครงการ แผนปฏิบัติการ (ตามแบบฟอร์มกองแผนงาน) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในทุกระดับโดยให้มีการใช้จ่ายเงินเป็นไปตามมาตรการตามกองคลัง กรมอนามัยกำหนด ได้แก่ ไตรมาสที่ 3-4 (เม.ย. - ก.ย. 66) ได้กำหนดมาตรการ ดังนี้

1. P : Partner จัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ.2566 แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในศูนย์อนามัย
2. I : Invest มีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำแนกราย Cluster และรายหน่วยงาน
3. R : Regulate มีการกำกับติดตามการดำเนินงาน ดังนี้
 - 1) กำหนดให้เจ้าหน้าที่ศูนย์อนามัยถือปฏิบัติตามคู่มือการบริหารแผนงานและงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
 - 2) หัวหน้ากลุ่มงาน บริหารจัดการงบประมาณของกลุ่มตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้หรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินการตามแผน ได้ตามความเหมาะสมเพื่อให้เบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กรมอนามัยกำหนด หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ พิจารณาจัดสรรให้กลุ่มงานอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายให้ได้ตามเป้าหมาย
 - 3) กำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ ร่วมกับการกำกับติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนในการประชุม กวป.
4. A : Advocate มีการจัดประชุมชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการให้กับเพื่อสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรในหน่วยงาน
5. B : Build Capacity มีการจัดประชุมชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการ การบันทึกข้อมูลในระบบ DOC และการจัดทำคู่มือแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เพื่อชี้แจงให้กับหน่วยงานได้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

4. รายงานการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ทุกเดือนและนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป

สามารถดูรายงานการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ได้จากบันทึกการประชุม คณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากลิงค์ :

เดือน ตุลาคม 2565

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=93264&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

เดือน พฤศจิกายน 2565

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=93850&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

เดือน ธันวาคม

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=94785&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

เดือน มกราคม

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=96759&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

เดือน กุมภาพันธ์

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=97539&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

เดือน มีนาคม

https://hpc1.anamai.moph.go.th/th/leader/download?id=98881&mid=33221&mkey=m_document&lang=th&did=33887

5. แผนการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

[illegible]